

CGC401

CONTROLE DE GESTION

Nombre de crédits : 5

Langue d'enseignement : Français

Responsable du cours : ZIAN HOUDA

Enseignants : BEGAUDEAU David , BONIN Florence , CHARLES François , GILQUIN Pascal , LANDRON Etienne , MOINARD CHRISTIAN , ZIAN HOUDA

DESCRIPTION DU COURS

Ce cours permet d'acquérir des connaissances managériales et techniques en contrôle de gestion, nécessaires aux managers des centres de responsabilité et aux contrôleurs de gestion, pour prendre part à la gestion prévisionnelle, au processus budgétaire et aux mesures des performances de l'entreprise.

OBJECTIF DU COURS

Après avoir suivi ce cours, vous serez capable de :

- maîtriser les méthodes et les techniques de gestion prévisionnelle ;
- comprendre le processus et l'organisation budgétaire ;
- évaluer la performance des centres de responsabilité de l'entreprise ;
- maîtriser les outils du contrôle budgétaire.

LEARNING OBJECTIVES

Learning goals C4B	LG1 - Analyse
Learning objectives C4B	LO2 - Analyser des situations complexes
Outcomes	Niv. 2 - Formuler des hypothèses de compréhension d'une situation complexe, de façon structurée, en mobilisant des cadres disciplinaires variés si nécessaire
Learning goals C4B	LG2 - Action
Learning objectives C4B	LO5 - Evaluer, prévenir et gérer les risques à court, moyen et long terme
Outcomes	Niv. 1 - Repérer et spécifier l'ensemble des risques caractérisant une situation

CONCEPTS ENSEIGNÉS

- Techniques de gestion prévisionnelle
- Organisation budgétaire
- Structure de gestion
- Centres de responsabilité
- Contrôle budgétaire
- Ecart budgétaires

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Cours, études de cas & discussions.

TRAVAIL ATTENDU ET ÉVALUATION

Lecture préalable du cours avant chaque séance. Préparation partielle des études de cas. Recherche documentaire en médiathèque.

BIBLIOGRAPHIE

- Guillot B., Magnin F., Khaldi M., Mouhli K., Sabir A. (2019), Management et contrôle de gestion : UE 3, Paris : Ellipses.
- Loning, H., Malleret V., Méric J. et Pesqueux Y. (2013), Contrôle de gestion (4ème édition), Paris, Dunod.

Ressource thématique Médiathèque : Contrôle de gestion

≡ MÉTHODE D'ÉVALUATION

30 % : Contrôle continu

70 % : Examen

≡ SÉANCES

1 Introduction au contrôle de gestion

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Cas Superhéros

2 Partie 1 : Centres de responsabilité et Prix de cession interne (PCI)

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Système de contrôle de gestion : cohérence organisation et indicateurs de performance

Cas Applix

3 Partie 1 : Centres de responsabilité et Prix de cession interne (PCI)

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Le structuration d'une entreprise selon le contrôle de gestion : les centres de responsabilité (centres de coûts, centres de recettes, centres de profit et centres d'investissement) et l'enjeu des prix de cession interne.

Cas La même différence ?

4 Partie 1 : Centres de responsabilité et Prix de cession interne (PCI)

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Le structuration d'une entreprise selon le contrôle de gestion : les centres de responsabilité (centres de coûts, centres de recettes, centres de profit et centres d'investissement) et l'enjeu des prix de cession interne.

Cas Intègre

5 Partie 2 : Budgets et états financiers prévisionnels

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Cas Introduction à la gestion budgétaire

6 Partie 2 : Budgets et états financiers prévisionnels

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Processus et l'organisation budgétaire

Cas Texas Rex

7 Partie 2 : Budgets et états financiers prévisionnels

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Processus et l'organisation budgétaire

Cas Texas Rex (suite)

8 Partie 3 : Contrôle budgétaire (calcul et analyse des écarts)

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Contrôle budgétaire : écarts sur charges directes

Cas DiscriminationNulle

9

partie 3 : Contrôle budgétaire (calcul et analyse des écarts)

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Contrôle budgétaire : écarts sur charges indirectes
Cas Global Air

10

Partie 3 : limites des budgets

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Cas Trevino

11

Partie 4 : Contrôle de Gestion environnementale et sociale

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Cas L'Oréal

12

Présentation des projets et révision

PRÉSENTATION ORALE : 02h00

Présentation des projets et révision (quiz)
