

Nombre de crédits : 3

Langue d'enseignement : Français **Responsable**

du cours : BERNARDIN EMMANUELLE

Enseignants : SAMUEL Mark

DESCRIPTION DU COURS

Ce cours propose une introduction au Management de Projet, aujourd'hui utilisé non seulement pour gérer les développements techniques et commerciaux, mais aussi comme méthode de changement organisationnel. Le cours débute avec les aspects managériaux du Management de Projet, puis se concentre sur la mise en application des outils fondamentaux de la gestion de projet, incluant la définition des objectifs du projet, sa structuration, l'analyse des risques et la planification. Nous aborderons aussi en fin de ce cours une méthode de suivi financier utilisée dans la gestion des gros projets.

OBJECTIF DU COURS

A la fin de ce cours, l'étudiant sera capable d'élaborer un plan de développement d'un projet et d'évaluer sa faisabilité. elle/Il saura mettre en oeuvre une méthode simple et l'ajuster aux contraintes organisationnelles. L'étudiant acquerra également un savoir-faire technique sur les outils et logiciels de projet sélectionnés

LEARNING OBJECTIVES

Learning goals
C4B LG1 - Analyse

Learning objectives C4B LO3 - Adopter des approches transversales

Outcomes Niv. 2 - Sélectionner les champs disciplinaires pertinents pour résoudre une problématique/une situation

Détails Le management de projet est par essence une approche transversale mobilisant des aspects managériaux différents. Il s'agit d'adapter le mode de management au contexte organisationnel et donc de mobiliser différents acquis.

Non acquis (< 50% des points)

En cours d'acquisition (50% ≥ 60% des points)

Acquis (60% ≥ 70% des points)

Maîtrise (70% ≥ 80% des points)

Expertise (80% ≥ 100% des points)

Cohérence entre la situation managériale et les décisions prises en terme de préparation du projet, décrites dans le rapport.

CONCEPTS ENSEIGNÉS

Les concepts abordés sont notamment les techniques de management de projet, tels la structuration, la planification, l'analyse des risques, le suivi et le contrôle du projet.

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Les séances sont divisées en 2 phases : présentation et discussion des concepts abordés, puis mise en œuvre à travers une étude de cas. La gestion de projet est par définition un travail de groupe, de sorte que le travail sur le cas se fait en équipe.

TRAVAIL ATTENDU ET ÉVALUATION

50% contrôle continu, constitué du travail de groupe effectué tout au long du cours à travers un projet fil rouge, consolidé dans un rapport de préparation de projet.

50% examen final constitué d'un quiz à questions à choix multiples visant à évaluer l'acquisition des concepts et du vocabulaire spécifique au management de projet.

≡ BIBLIOGRAPHIE

[Bernardin, E. *Management des projets organisationnels: Comprendre l'essentiel de la gestion d'un projet et de son équipe* . 2017, 300 p. Lulu ed.](#)

Pinto, J. (2013). Project Management: Achieving Competitive Advantage. 3rd edition. Pearson Education.

≡ MÉTHODE D'ÉVALUATION

50 % : Contrôle continu

50 % : Examen

≡ SÉANCES

1

Notions de base

COURS, ETUDE DE CAS ET EXERCICES : 02h00

Chaque projet commence par une idée. Cette idée doit être développée et affinée pour établir des objectifs clairs et pertinents et démontrer la faisabilité du projet. Il s'agit d'expliquer la nature et la nécessité des projets et de présenter différentes approches pour la conduite des projets.

2

Définition du projet

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Définir un projet, c'est préparer le périmètre du projet. À cet égard, cette session se concentre sur la présentation des différentes composantes de la portée du projet pour pouvoir initier un projet, en tenant compte de la qualité, du temps et du coût.

3

Préparation du projet

COURS ET ÉTUDES DE CAS : 02h00

Cette session explique la structure d'un projet et met en évidence les principales techniques de décomposition en termes de livrables, de durées d'activité et d'allocation de ressources, entre autres.

4

Planification du Projet

COMPUTER LAB : 02h00

La planification d'un projet est souvent réalisée à l'aide d'un logiciel, mais ces outils sont souvent mal utilisés par manque de compréhension de la méthode. Cette séance explique les notions de Gantt et de réseau des tâches et présente différents outils pour faciliter le processus de planification.

5

Gestion des risques

COURS, ETUDE DE CAS ET EXERCICES : 02h00

Cette session met l'accent sur la gestion qualitative et quantitative des risques.

6

Estimations budgétaires

BRIEFING : 02h00

Cette session aborde le processus d'estimation des coûts et détaille la budgétisation du projet et le contrôle des coûts

7

Parties prenantes clés

BRIEFING : 02h00

Chaque projet a un certain nombre d'acteurs qui contribuent à sa réussite. Une partie prenante clé à cet égard est le Chef/Leader de projet. Cette session traite principalement des traits de leadership et des rôles clés du chef de projet ainsi que de l'équipe de projet pour livrer un projet réussi.

8

Présentation des projets

BRIEFING : 02h00

Suite au travail progressif des 7 dernières sessions, le rapport final de l'équipe est remis et les étudiants sont invités à présenter brièvement leur travail (ex: ppt) au cours de cette session.

