

Sommaire

Sommaire	1
S3MSI462_2017 - MANAGEMENT DE PROJET	2

Nombre de crédits : 3

Langue d'enseignement : Français

Responsable du cours : BERNARDIN Emmanuelle

Enseignants : BERNARDIN Emmanuelle

≡ DESCRIPTION DU COURS

Ce cours aborde trois domaines importants du management de projet :

1. La structuration des projets et leur impact sur les organisations; la gestion des parties prenantes ;
2. Le management des équipes projets et la gestion de la communication;
3. Le managements des coûts et des risques liés au projet

≡ OBJECTIF DU COURS

A l'issue de ce cours, les étudiants sauront :

- Sélectionner et évaluer des projets
- Comprendre les enjeux humains
- Analyser les parties prenantes et réaliser un plan de communication
- Identifier les coûts et les risques, et contrôler leurs impacts

≡ COMPÉTENCES VISÉES PAR LE COURS

LO01 - Analyse : Développer un esprit critique

LO03 - Analyse : Adopter des approches transversales

LO05 - Action : Evaluer, prévenir et gérer les risques à court, moyen et long terme

LO10 - RSO : Identifier et comprendre les enjeux des parties prenantes

LO14 - Coopération : Travailler en équipe

≡ CONCEPTS ENSEIGNÉS

Ce cours couvre certains concepts fondamentaux en termes de leadership, styles de management, identification des parties prenantes, EVM et management des risques.

≡ MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Discussions, études de cas, exercices.

≡ TRAVAIL ATTENDU

Etude de cas

Quizz final

≡ BIBLIOGRAPHIE

Les ressources nécessaires seront disponibles sur Blackboard.

Lectures recommandées, non obligatoires:

“The Art and Science of Project Management”

(C) 2012 Roger D. H. Warburton and Vijay Kanabar
RW Press, Newport, RI USA.
ISBN-13: 978-0-9831788-2-8

“PMBOK”: A Guide to the Project Management Body of Knowledge, 2013

(PMBOK® Guide) Fifth Edition, Project Management Institute, Newton Square, PA.

≡ MÉTHODE D'ÉVALUATION

70 % : Contrôle continu

30 % : Examen

≡ SÉANCES

1

1. Impact des Projets sur les Organisations

COURS, ETUDE DE CAS ET EXERCICES : 03h00

Cette session traite de la difficulté d'aligner les structures temporaires des projets et la structure permanentes de l'organisation.

2

2. Parties prenantes des projets

COURS, ETUDE DE CAS ET EXERCICES : 03h00

La mise en place de projets implique des parties prenantes très variées. Cette session vise à les identifier, comprendre leurs enjeux individuels, leur impact potentiel sur le projet, et à les gérer.

3

3. Rôle du chef de Projet et management d'équipe

COURS, ETUDE DE CAS ET EXERCICES : 03h00

Cette session est basée sur le rôle et les responsabilités du chef de projet, les styles de management à mettre en place dans un Projet et la gestion des équipes pluridisciplinaires.

4

4. Communication au sein du Projet

COURS, ETUDE DE CAS ET EXERCICES : 03h00

La plupart des échecs des projets sont dus à un manque de communication ou à des incompréhensions entre les acteurs. Le plan de communication sert à identifier les rôles et responsabilités de chacun et s'assurer que chaque partie prenante a la bonne information au bon moment.

Les meilleurs chefs de projet font face à des variances entre ce qui était planifié et ce qui se produit réellement lors de l'exécution des projets. Cette session explore différentes techniques d'estimation des coûts ainsi que des méthodes pour les contrôler.

La gestion des risques est particulièrement importante en contexte projet, chaque risque pouvant avoir des impacts majeurs en termes de coût, qualité et délais. Cette dernière session examinera les meilleures approches de management des risques des projets organisationnels.
