

Nombre de crédits : 5**Responsable du cours :** PUYOU François-Régis**Enseignants :** BARGAIN Aurélien , BELHOURANIA Rajaa , CHARLES François , FOUGERE Thalie , GERMAIN Christophe , HILEY Hubert , MOINARD Christian , PUYOU François-Régis , SAMBROOK Timothy , THIERRY Patrick

≡ DESCRIPTION DU COURS

Ce cours permet d'acquérir des connaissances managériales et techniques en contrôle de gestion, nécessaires aux managers des centres de responsabilité et aux contrôleurs de gestion, pour prendre part à la gestion prévisionnelle, au processus budgétaire et aux mesures des performances de l'entreprise.

≡ OBJECTIF DU COURS

Après avoir suivi ce cours, vous serez capable de :

- maîtriser les méthodes et les techniques de gestion prévisionnelle ;
- comprendre le processus et l'organisation budgétaire ;
- évaluer la performance des centres de responsabilité de l'entreprise ;
- maîtriser les outils du contrôle budgétaire et du reporting.

≡ COMPÉTENCES VISÉES PAR LE COURS

LO02 - Analyse : Analyser des situations complexes

LO05 - Action : Evaluer, prévenir et gérer les risques à court, moyen et long terme

LO07 - Entrepreneuriat et innovation : Identifier les besoins et élaborer une offre pertinente

LO13 - Coopération : Communiquer et interagir dans des contextes multiculturels

LO15 - Coopération : Faire preuve d'agilité : adaptation, curiosité, proactivité

≡ CONCEPTS ENSEIGNÉS

- Techniques de gestion prévisionnelle
- Organisation budgétaire
- Structure de gestion
- Centres de responsabilité
- Reporting
- Contrôle budgétaire
- Ecart budgétaires

≡ MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Cours, études de cas & discussions.

≡ TRAVAIL ATTENDU

Lecture préalable du cours avant chaque séance. Préparation partielle des études de cas. Recherche documentaire en médiathèque. L'ensemble représente un minimum de 10 heures de travail personnel.

≡ BIBLIOGRAPHIE

Bouquin, H. et C. Kuszla. (2014) Le contrôle de gestion. (10e ed.). Paris : PUF

Burlaud, A. & Simon C. (2013). Le contrôle de gestion. Paris : La Découverte

Hornigren C., Bhimani A., Datar S., & Foster G. (2015). Management and Cost Accounting. (6e ed.). Londres : Pearson

Maton E. (2014) Exercices corrigés de contrôle de gestion. (1ère ed.). Paris : Gualino.

Ressource thématique Médiathèque : Contrôle de gestion

≡ MÉTHODE D'ÉVALUATION

20 % : Contrôle continu

80 % : Examen

1 Introduction : Dimensions du contrôle de gestion

COURS : 02h00

Introduction to management control in relation to financial accounting and cost accounting. Introduction to budgeting and standard costing.

2 Chapitre 1 : Introduction à la gestion prévisionnelle

COURS : 02h00

Master budget, functional budgets, primary budget. Linking sales, production, purchases and other operational forecasts.

3 Chapitre 2 : Gestion prévisionnelle des activités commerciales

COURS : 02h00

Applying budgeting concepts to service companies and preparing forecasts considering market shares and competition in simple situations.

4 Chapitre 3 : Gestion prévisionnelle des activités industrielles

COURS : 02h00

Exercises

5 Chapitre 7 : Reporting et Contrôle budgétaire

COURS : 02h00

Calculating impacts of future activities on profits, on cash and on the balance sheet. Modeling future impacts with Excel.

6 Chapitre 5 : Environnement financier de la gestion prévisionnelle

COURS : 02h00

Introduction to variance analysis: its rationale and its benefits and limitations

7 Chapitre 6 : Organisation budgétaire et Centres de responsabilité

COURS : 02h00

Flexed budgets, cost, price and volume variances applied to raw material, direct labour, variable overheads.

8 Chapitre 4 : Processus prévisionnel et Système budgétaire

COURS : 02h00

Variance analysis on sales including an introduction to product-mix variance, market share variance and market size variance

9 Chapitre 7 : Reporting et Contrôle budgétaire

COURS : 02h00

Open discussion about management control concepts studied during the course. Collective work on the previous year examination.